平成26年３月期
第２四半期決算説明会

平成25年10月29日
株式会社小森コーポレーション

Copyright © 2008 Corporation. All Rights reserved.

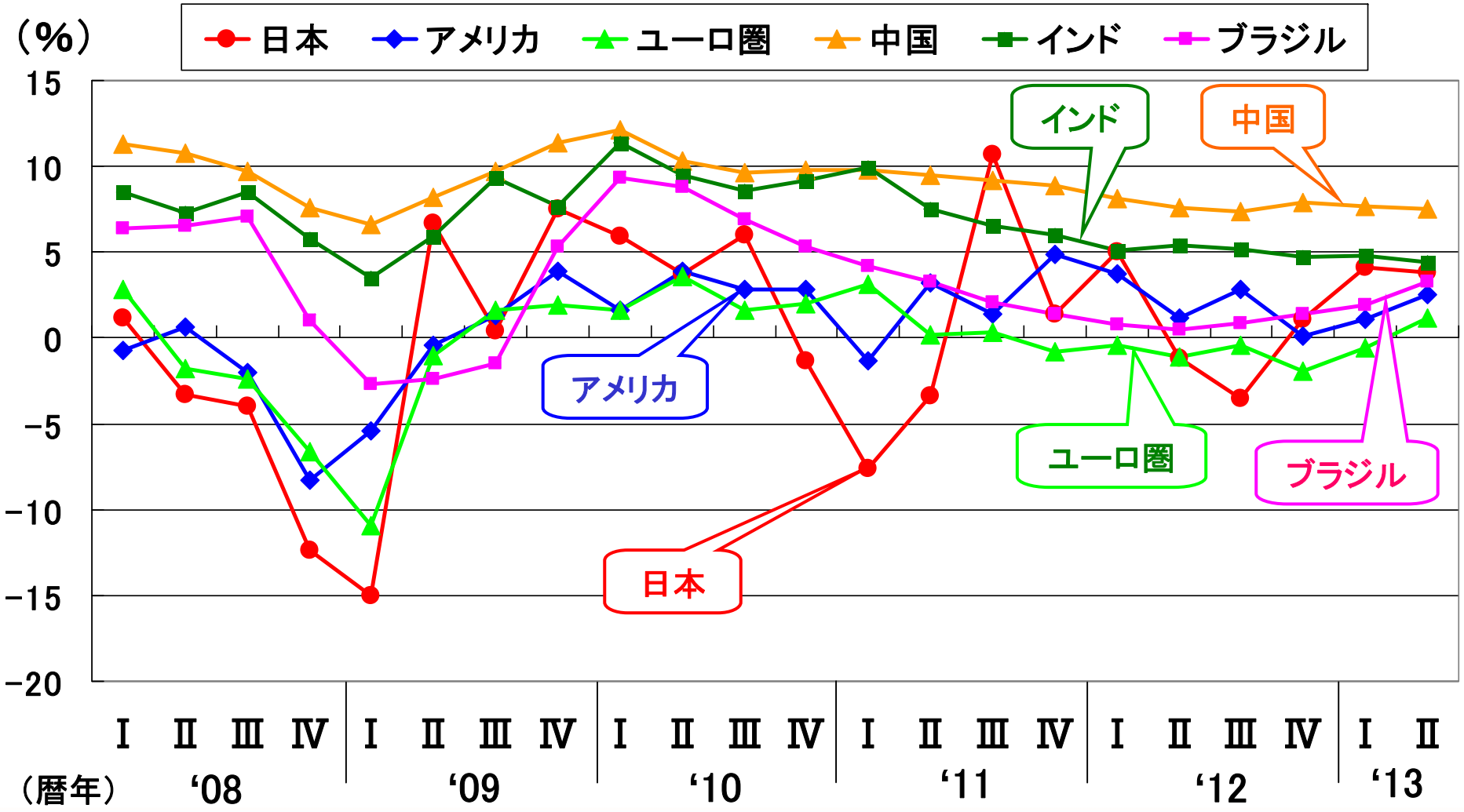
1. 社長挨拶

代表取締役会長 兼 社長 小森　善治

2. 平成26年3月期第2四半期業績および通期計画

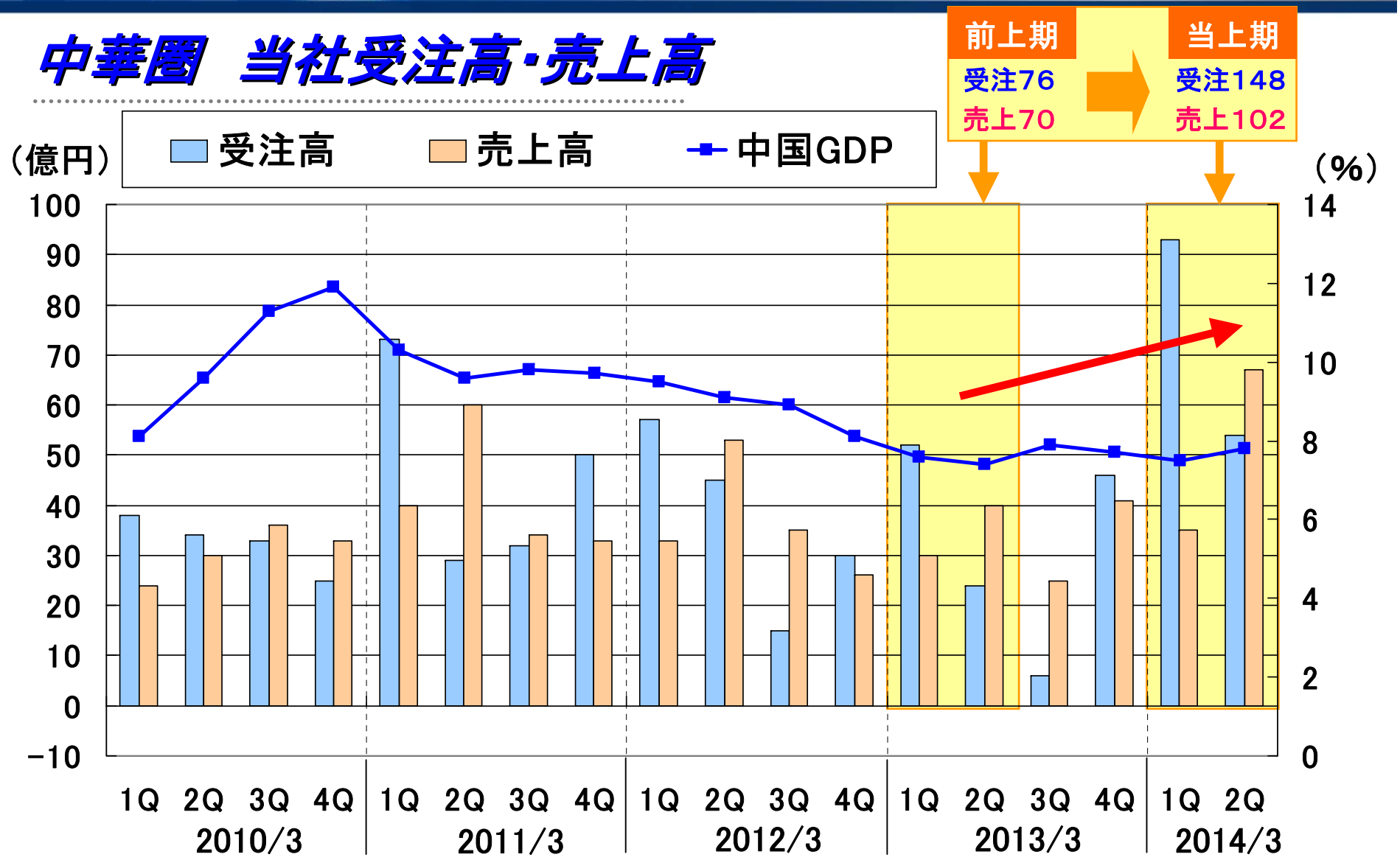
取締役管理本部長　　近藤　真

先進・新興地域　実質GDP成長率



出典：内閣府「海外経済データ」

中華圏　当社受注高・売上高



当社が取り組むべき課題

急激な構造変化への対応

- 景気低迷による印刷需要の大幅減
- 短納期・少量印刷・バリアブル印刷の普及
- 電子メディアの拡大による紙媒体の需要減

事業構造変革

- 単一から複合化へ

業態変革

- 事業の深耕

構造変化への対応策

①オフセット印刷機事業の収益拡大

②周辺ビジネスの拡大

③海外証券印刷機事業の強化

④デジタル印刷機の事業化

①オフセット印刷機事業の収益拡大

「CHINA PRINT 2013」への出展

2013年5月14日～18日／5日間　中国・北京にて開催

- ◆ テーマ：「KOMORI OnDemand」
- ◆ 中華圏をはじめアジアの国々から多くのお客様がご来場
  - ➢ 目標を上回る受注を獲得

②周辺ビジネスの拡大

PRINT ENGINEERING SERVICE PROVIDER
（PESP事業の推進）

オフセット印刷機械にとどまらず、

印刷機器関連システム、印刷資材、印刷ノウハウの提供を推進

PESP取扱商品を開発・販売

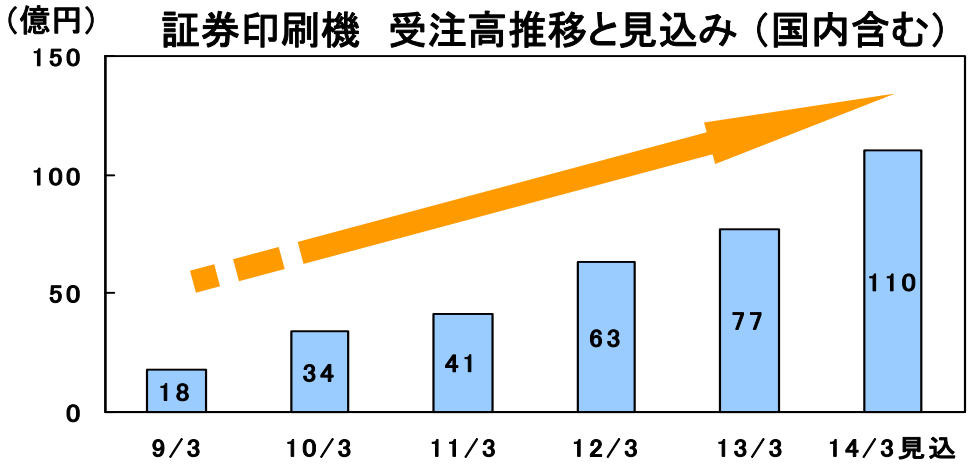
2013年9月、「PESP事業推進部」の新設

③海外証券印刷機事業の強化

◆ 本年7月、インドネシア政府系印刷会社「ペルンペルリ社」より
紙幣印刷設備一式を受注、フィリピン中央銀行に続く大型受注

◆ 本年9月、英国デ・ラ・ルー社向け1ラインの納入完了

➢ 開所式には各国、中央銀行関係者が多数出席



▲ 紙幣用凹版印刷機 「CURRENCY IC532Ⅲ」

④デジタル印刷機の事業化

「Print 2013」への出展

2013年9月8日～12日／5日間　米国・シカゴにて開催

- ◆ インクジェット・デジタル印刷機「インプレミアIS29」を技術展示
- ◆ 米国市場で高い評価

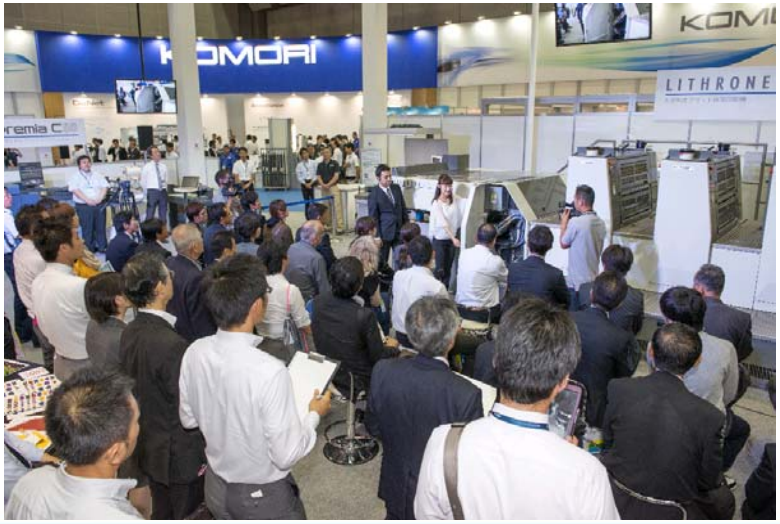
④デジタル印刷機の事業化

国際総合印刷機材展「JGAS2013」への出展

2013年10月2日～5日／4日間　東京ビッグサイトにて開催

◆ テーマ：「KOMORI OnDemand」
　　➢ “オフセット”と“デジタルの融合”

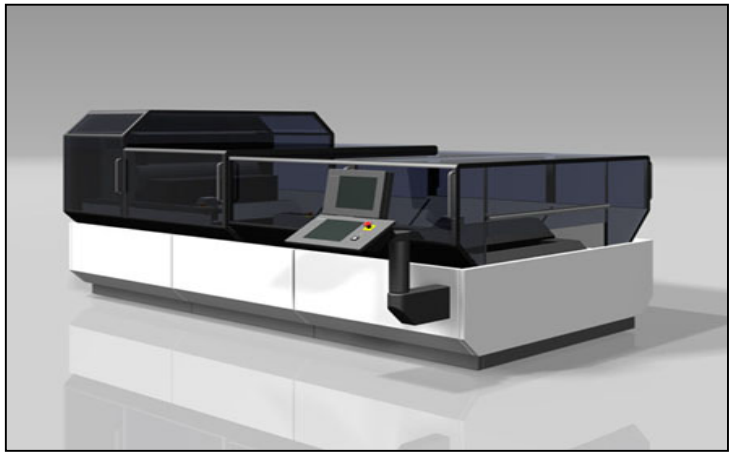
◆ インクジェット・デジタル印刷機「インプレミアIS29」を技術展示



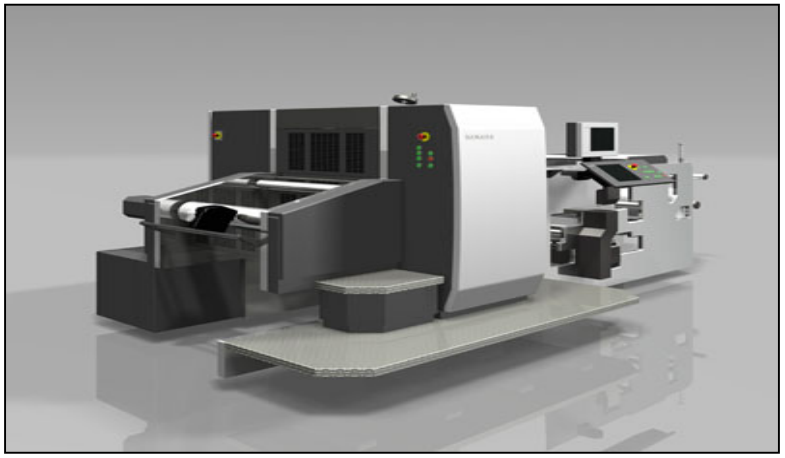
国際総合印刷機材展「JGAS2013」への出展

PE（プリンテッド・エレクトロニクス）事業の展開

- 台湾工業技術研究院（ITRI）と共同開発のタッチパネルの展示
- グラビア・オフセット印刷技術でL/S 20μmを成功



▲ PEPIO F20（対象基材：フィルム、ガラス）



▲ PEPIO R20（対象基材：ロールフィルム）

第Ⅳ期中期経営計画　“Planned Change”
（2013/04～2016/03）

「事業構造変革」

事業の複合化

- 証券印刷機事業
- Digital Printing System事業
- PE・精密機器事業

「業態変革」

事業の深耕

- PESP事業の推進

「収益構造改革」

収益性の向上

- モノづくり革新活動
- コスト競争力の強化
- ICTの活用

新たな顧客感動を伴った事業を創造することで
再び「優良企業」となる　/　創業90周年の「再創業」

KOMORI
Kando:Beyond Expectations

平成26年3月期 第2四半期
業績および通期見通し

平成25年10月29日

株式会社小森コーポレーション

Copyright © 2008 Corporation. All Rights reserved.

決算概要

（単位：億円）

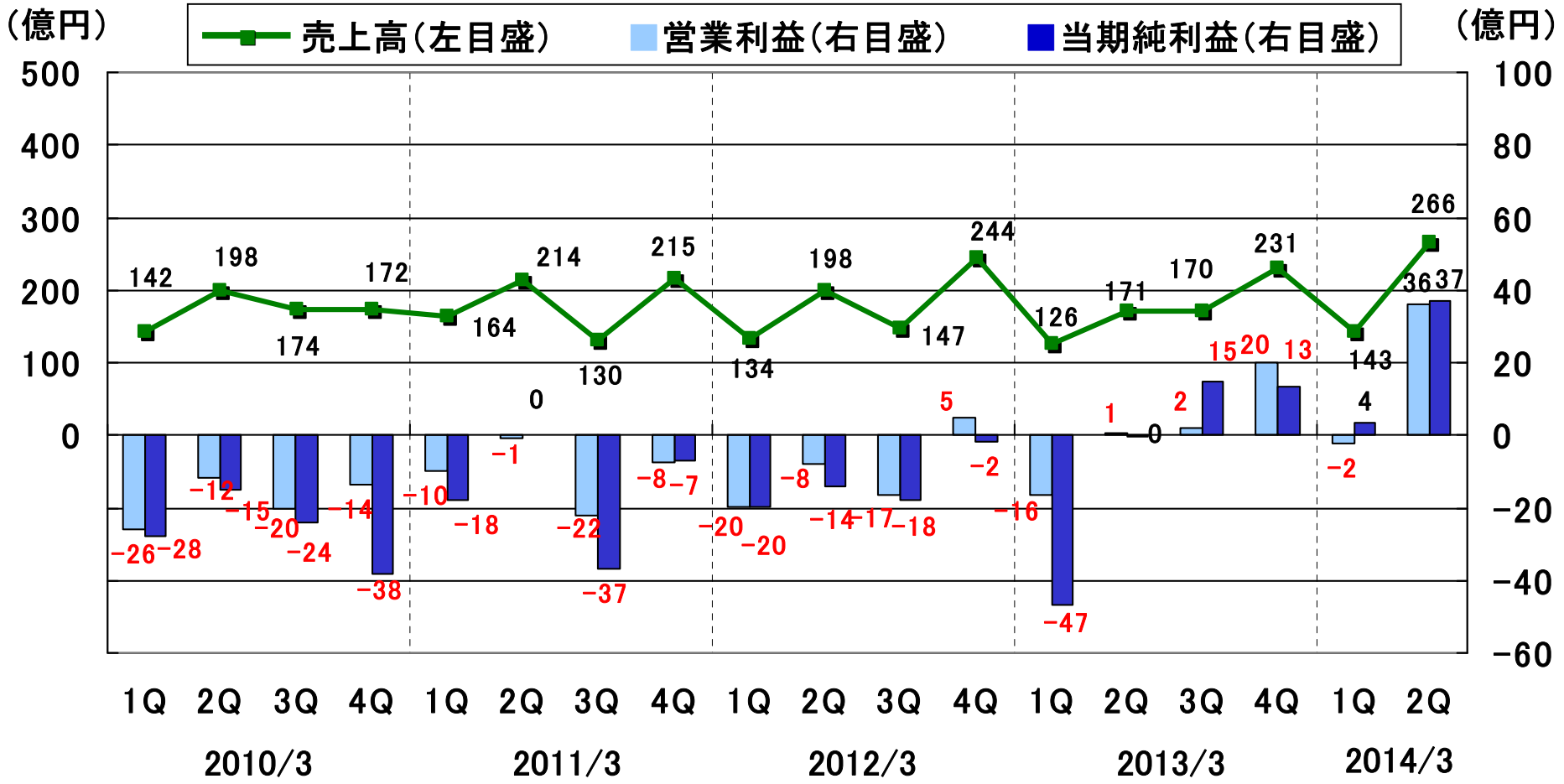
		2014/3 上期実績	2013/3 上期実績	差額	前年同期比	2014/3 上期計画	差額	計画比
受注高		509	357	152	143%	400	109	127%
売上高		409	297	111	137%	360	49	114%
営業利益		34	△16	49	－	10	24	336%
経常利益		42	△23	65	－	6	36	703%
当期純利益		41	△47	88	－	5	36	813%
平均レート（円）	US$	97.99	79.43			90.00		
	EUR	128.79	101.12			115.00		
期末レート（円）	US$	97.75	77.60			90.00		
	EUR	131.87	100.24			115.00		

主な資産・負債

（単位：億円）

	当上期末 2013.9.30	前期末 2013.3.31	差額
現金・預金	429	393	36
売上債権	206	221	△15
有価証券	86	47	38
棚卸資産	282	254	28
うち製品	133	113	20
有形固定資産	324	326	△2
無形固定資産	25	26	△1
仕入債務	180	140	40
短期借入金	17	15	2
長期借入金	2	4	△2
株主資本	1,166	1,128	38
総資産	1,537	1,440	98

売上高・営業利益・当期純利益

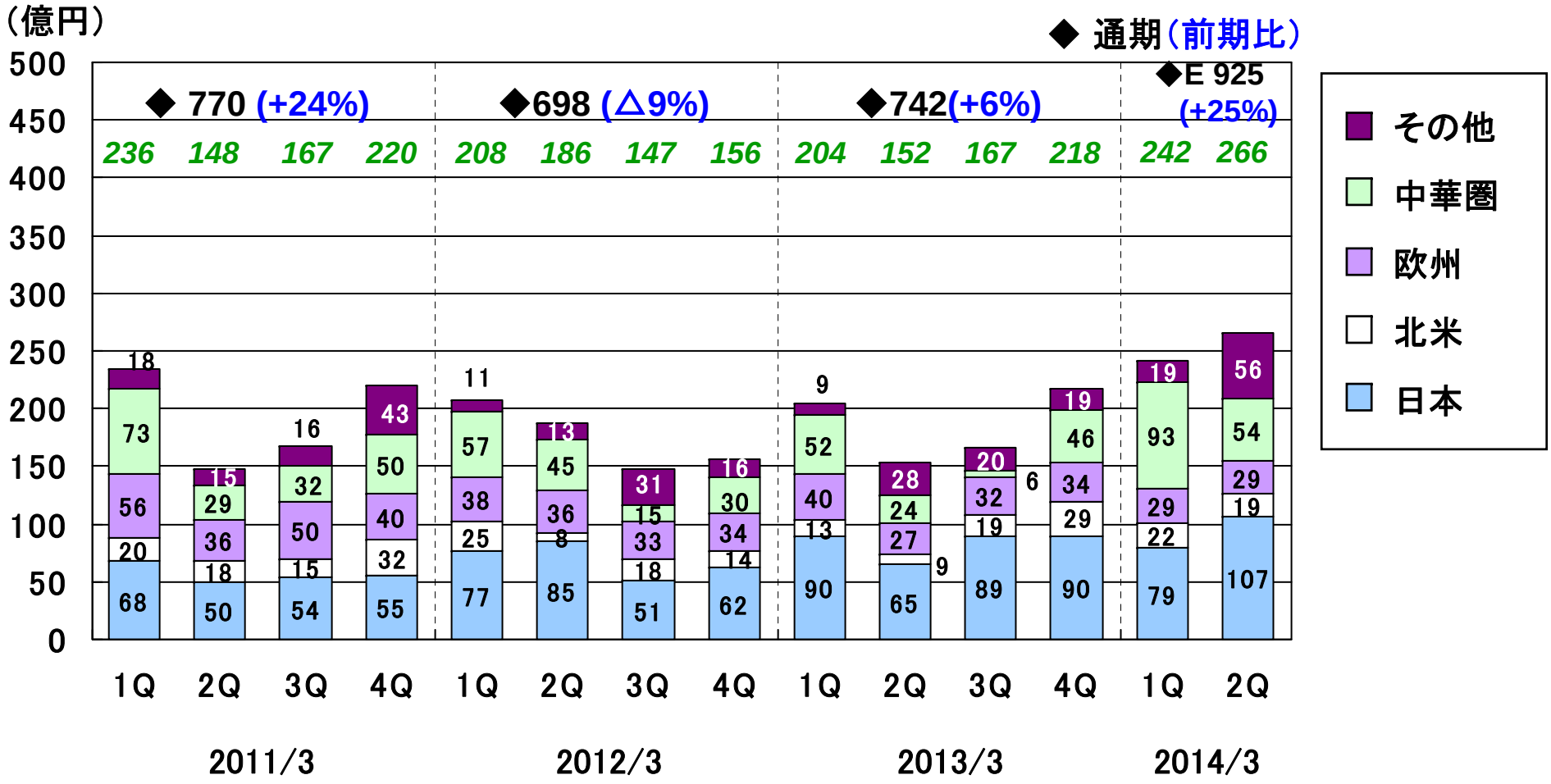


地域別受注高

（単位：億円）

		2014/3 上期実績	2013/3 上期実績	前年 同期比	2014/3 上期計画	計画比
日本		186	155	120%	159	117%
北米		41	22	190%	30	138%
	（百万ﾄﾞﾙ）	(42)	(27)	(154%)	(33)	(127%)
欧州		58	67	87%	54	107%
	（百万ユーロ）	(45)	(66)	(68%)	(47)	(96%)
中華圏		148	76	196%	89	166%
	中国本土	123	64	193%	67	184%
	香港	16	6	253%	16	105%
	台湾	8	5	162%	7	130%
その他地域		75	37	205%	69	110%
合計		509	357	143%	400	127%

地域別受注高

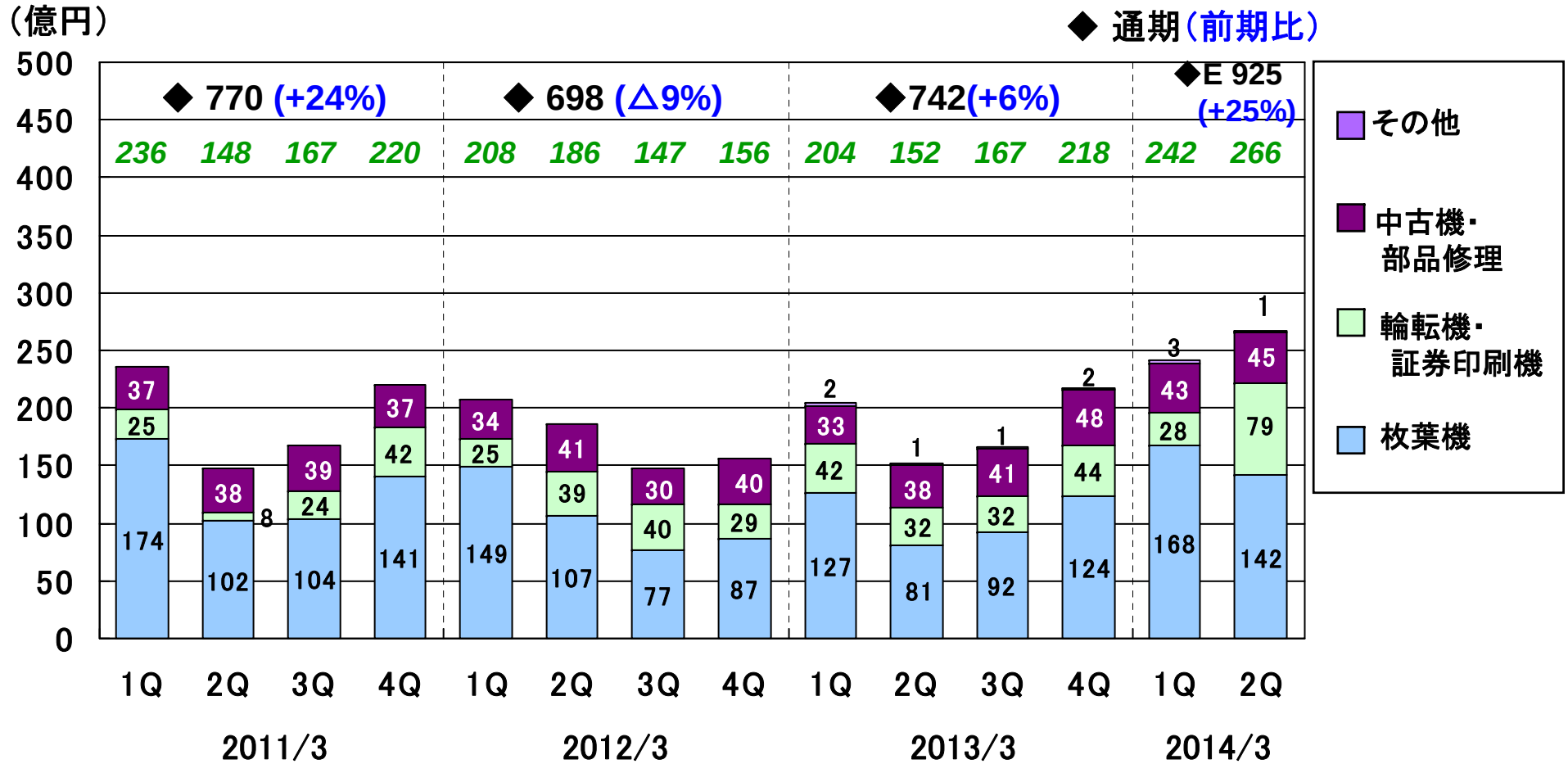

（億円）
◆ 通期（前期比）
◆ 770 (+24%)
◆698 (△9%)
◆742(+6%)
◆E 925 (+25%)
236 148 167 220 208 186 147 156 204 152 167 218 242 266
その他
中華圏
欧州
北米
日本
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

品目別受注高

（単位：億円）

	2014/3 上期実績	2013/3 上期実績	前年 同期比	2014/3 上期計画	計画比
枚葉機	309	209	148%	229	135%
うち国内	80	75	107%	85	95%
輪転機・証券印刷機	107	74	145%	83	129%
うち国内	62	36	170%	29	211%
中古機・部品修理	88	71	124%	79	112%
うち国内	42	41	104%	40	106%
その他	4	3	134%	9	45%
うち国内	1	3	51%	5	30%
合計	509	357	143%	400	127%

品目別受注高

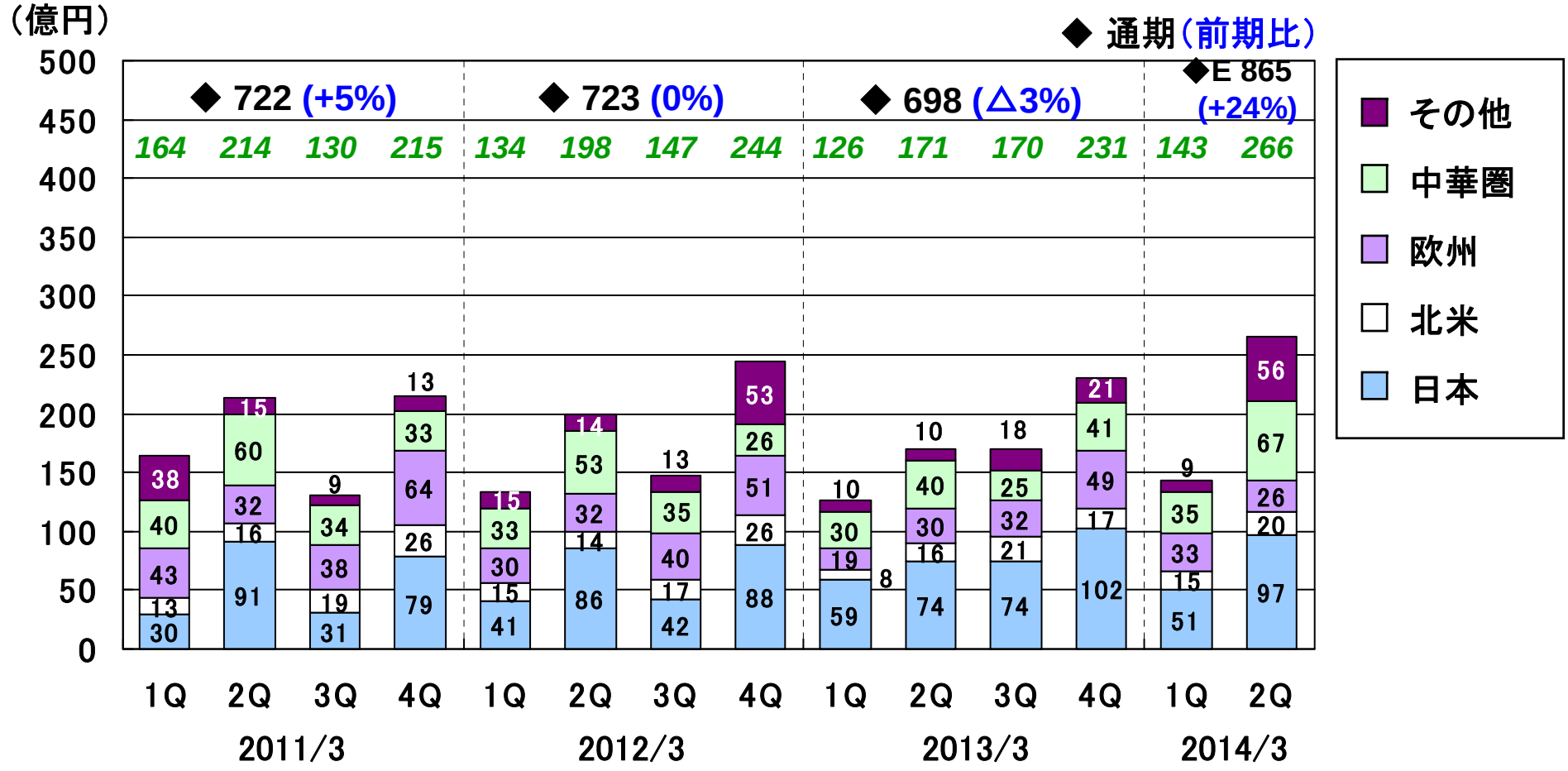

（億円）
◆ 通期（前期比）
500
450
400
350
300
250
200
150
100
50
0
◆ 770 (+24%)
◆ 698 (△9%)
◆742(+6%)
◆E 925 (+25%)
236 148 167 220 208 186 147 156 204 152 167 218 242 266
37 25 174
38 8 102
39 24 104
37 42 141
34 25 149
41 39 107
30 40 77
40 29 87
2 33 42 127
1 38 32 81
1 41 32 92
2 48 44 124
3 43 28 168
1 45 79 142
その他
中古機・部品修理
輪転機・証券印刷機
枚葉機
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

地域別売上高

（単位：億円）

		2014/3 上期実績	2013/3 上期実績	前年 同期比	2014/3 上期計画	計画比
日本		148	133	111%	152	97%
北米		35	25	140%	30	116%
	（百万ﾄﾞﾙ）	(36)	(31)	(117%)	(33)	(109%)
欧州		59	49	120%	57	104%
	（百万ユーロ）	(46)	(49)	(94%)	(50)	(93%)
中華圏		102	70	145%	88	115%
	中国本土	85	55	154%	71	119%
	香港	11	15	76%	11	104%
	台湾	6	0	－	7	91%
その他地域		66	20	325%	33	200%
合計		409	297	137%	360	114%

地域別売上高

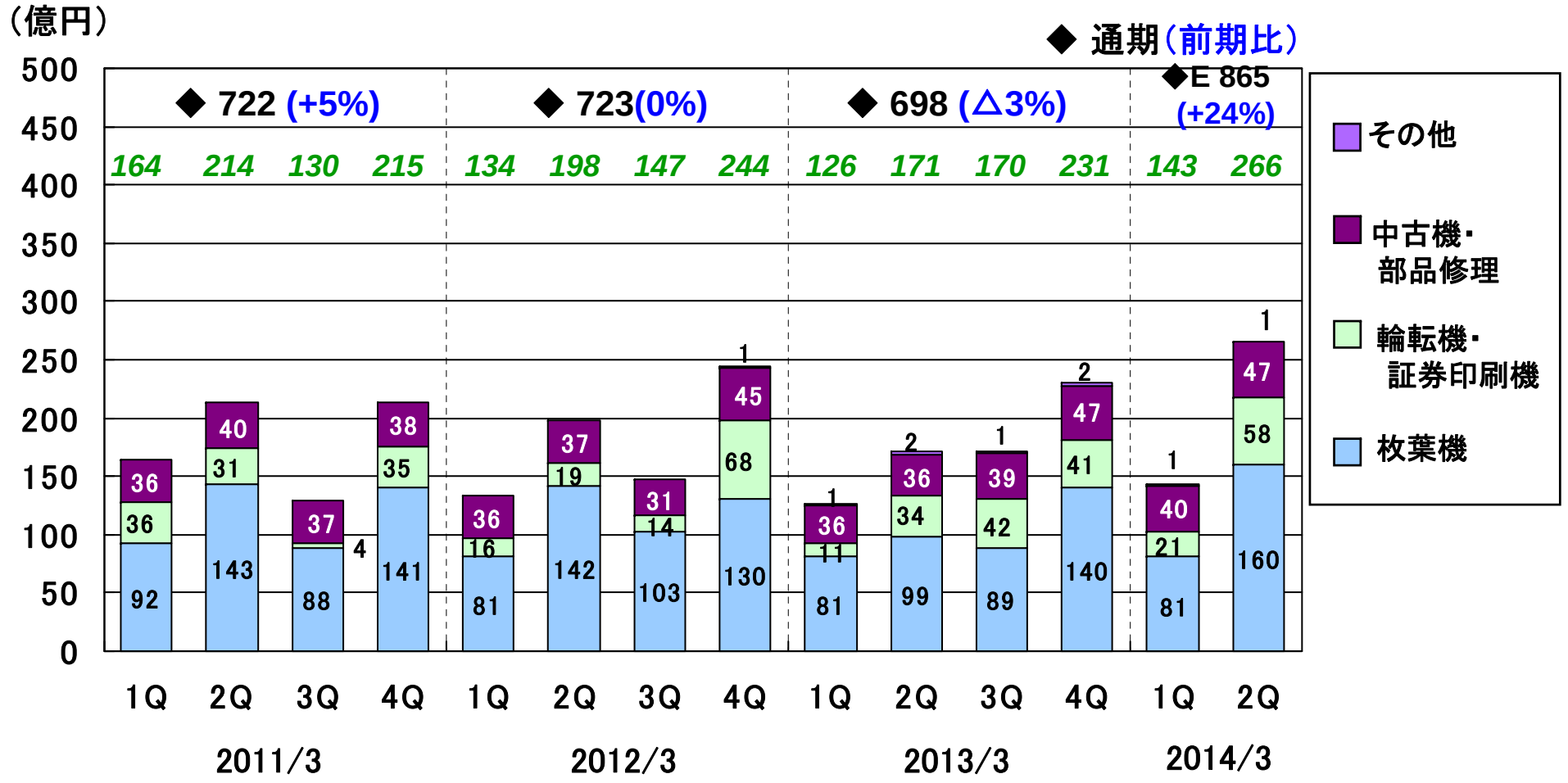

（億円）
◆ 通期（前期比）
◆ 722 (+5%)
◆ 723 (0%)
◆ 698 (△3%)
◆E 865 (+24%)
164 214 130 215 134 198 147 244 126 171 170 231 143 266
500
450
400
350
300
250
200
150
100
50
0
その他
中華圏
欧州
北米
日本
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

品目別売上高

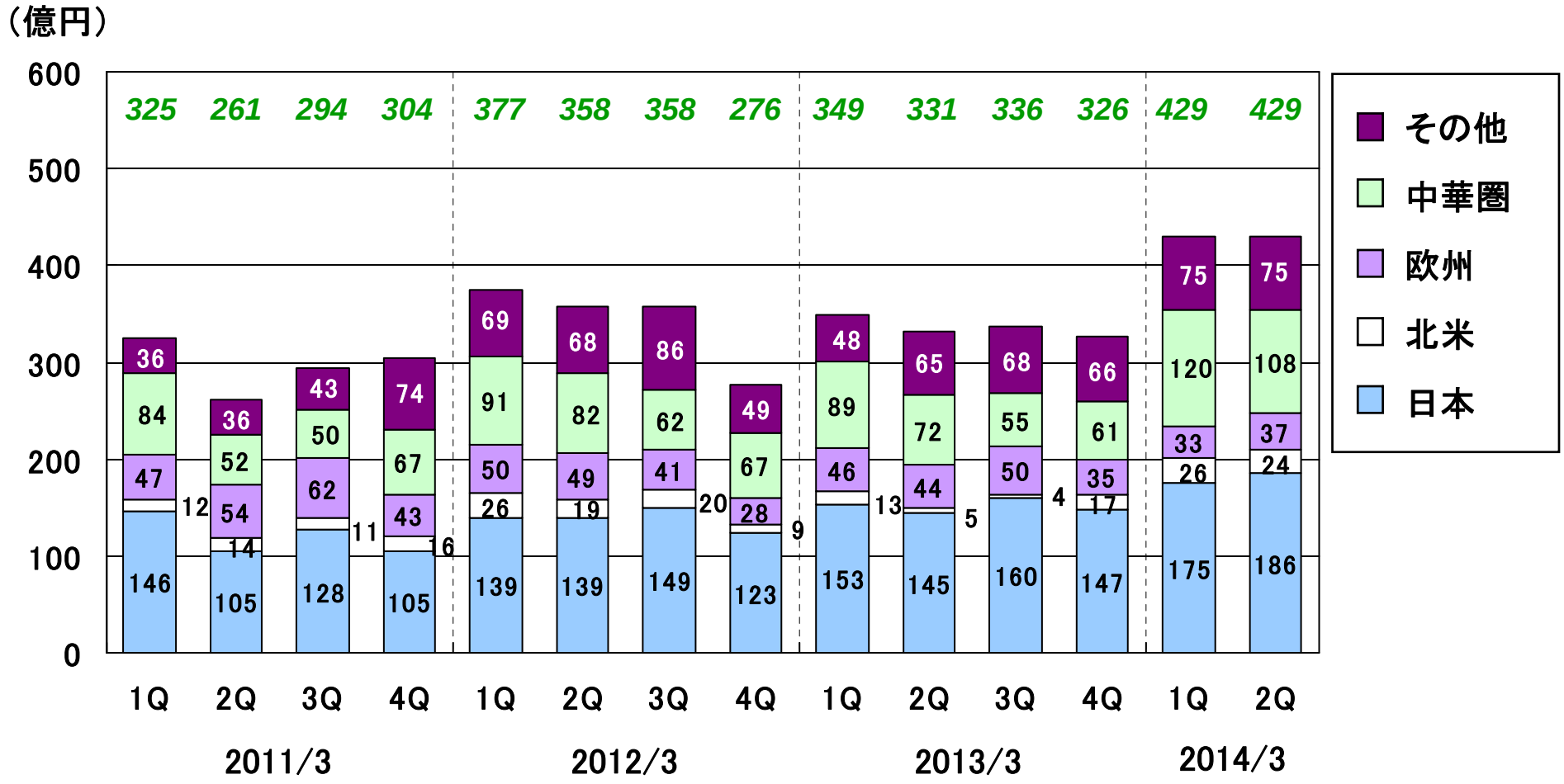
（単位：億円）

	2014/3 上期実績	2013/3 上期実績	前年 同期比	2014/3 上期計画	計画比
枚葉機	241	180	134%	224	108%
うち国内	82	62	133%	83	99%
輪転機・証券印刷機	79	46	173%	53	147%
うち国内	25	30	82%	27	90%
中古機・部品修理	87	69	125%	79	110%
うち国内	40	39	103%	40	101%
その他	2	3	87%	4	56%
うち国内	1	2	41%	2	51%
合計	409	297	137%	360	114%

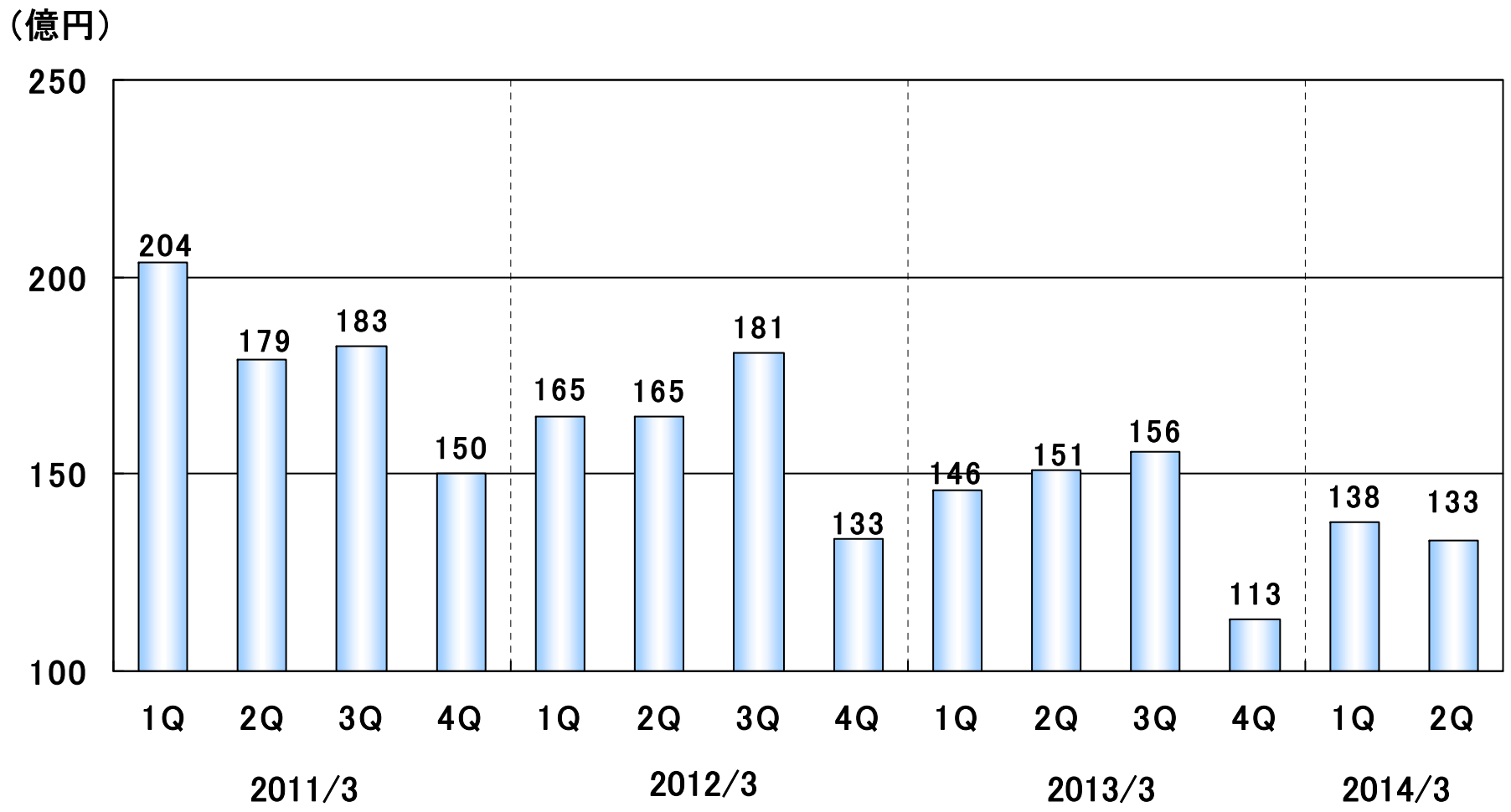
品目別売上高


（億円）
◆ 通期（前期比）
◆ 722 (+5%)
◆ 723(0%)
◆ 698 (△3%)
◆E 865 (+24%)
500
450
400
350
300
250
200
150
100
50
0
164 214 130 215 134 198 147 244 126 171 170 231 143 266
36 36 92
40 31 143
37 4 88
38 35 141
36 16 81
37 19 142
31 14 103
1 45 68 130
1 36 11 81
2 36 34 99
1 39 42 89
2 47 41 140
1 40 21 81
1 47 58 160
その他
中古機・部品修理
輪転機・証券印刷機
枚葉機
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

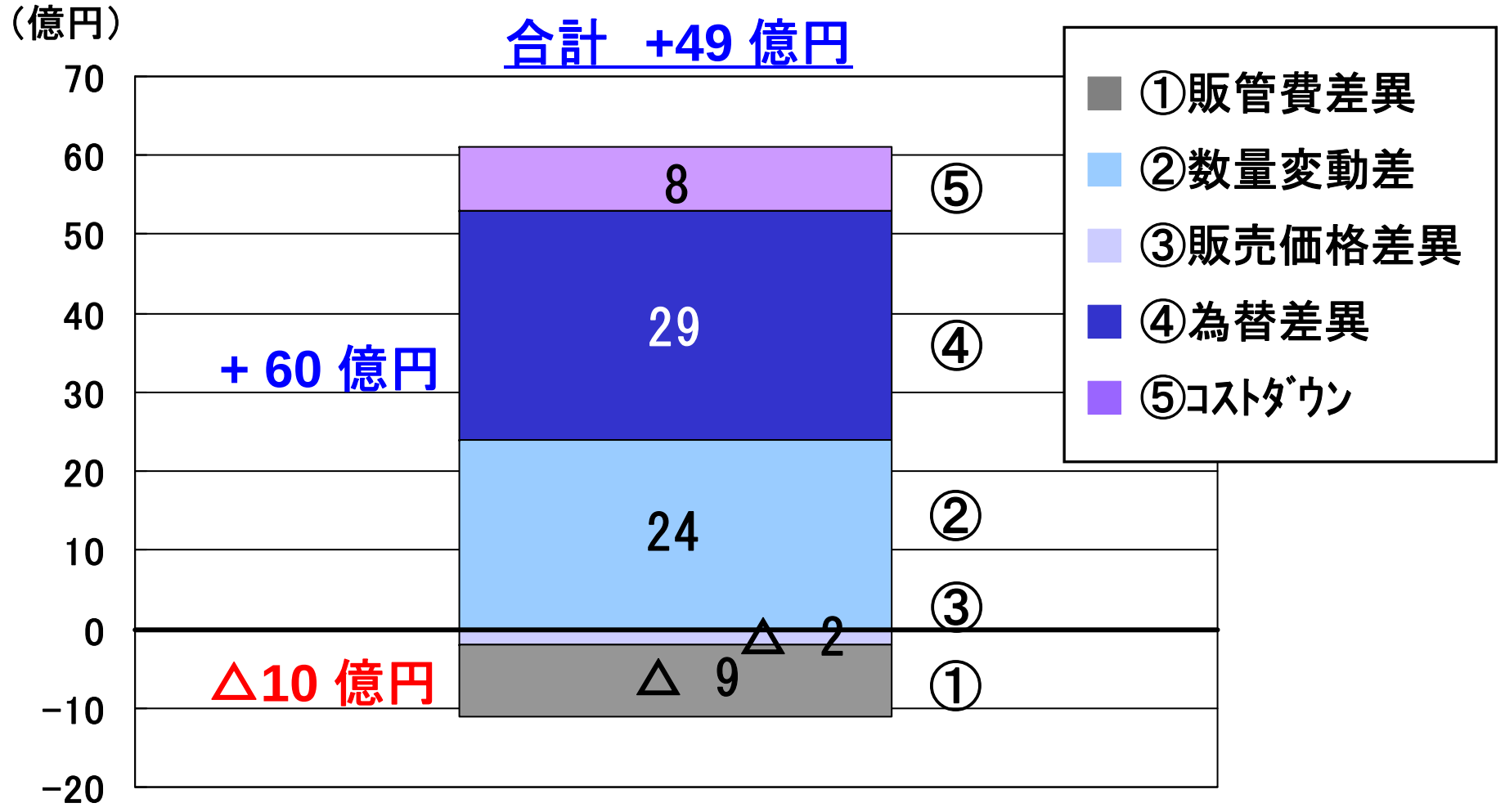
受注残高の推移


（億円）
600
500
400
300
200
100
0
325 261 294 304 377 358 358 276 349 331 336 326 429 429
36 84 47 12 146
36 52 54 14 105
43 50 62 11 128
74 67 43 16 105
69 91 50 26 139
68 82 49 19 139
86 62 41 20 149
49 67 28 9 123
48 89 46 13 153
65 72 44 5 145
68 55 50 4 160
66 61 35 17 147
75 120 33 26 175
75 108 37 24 186
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3 2012/3 2013/3 2014/3
その他
中華圏
欧州
北米
日本

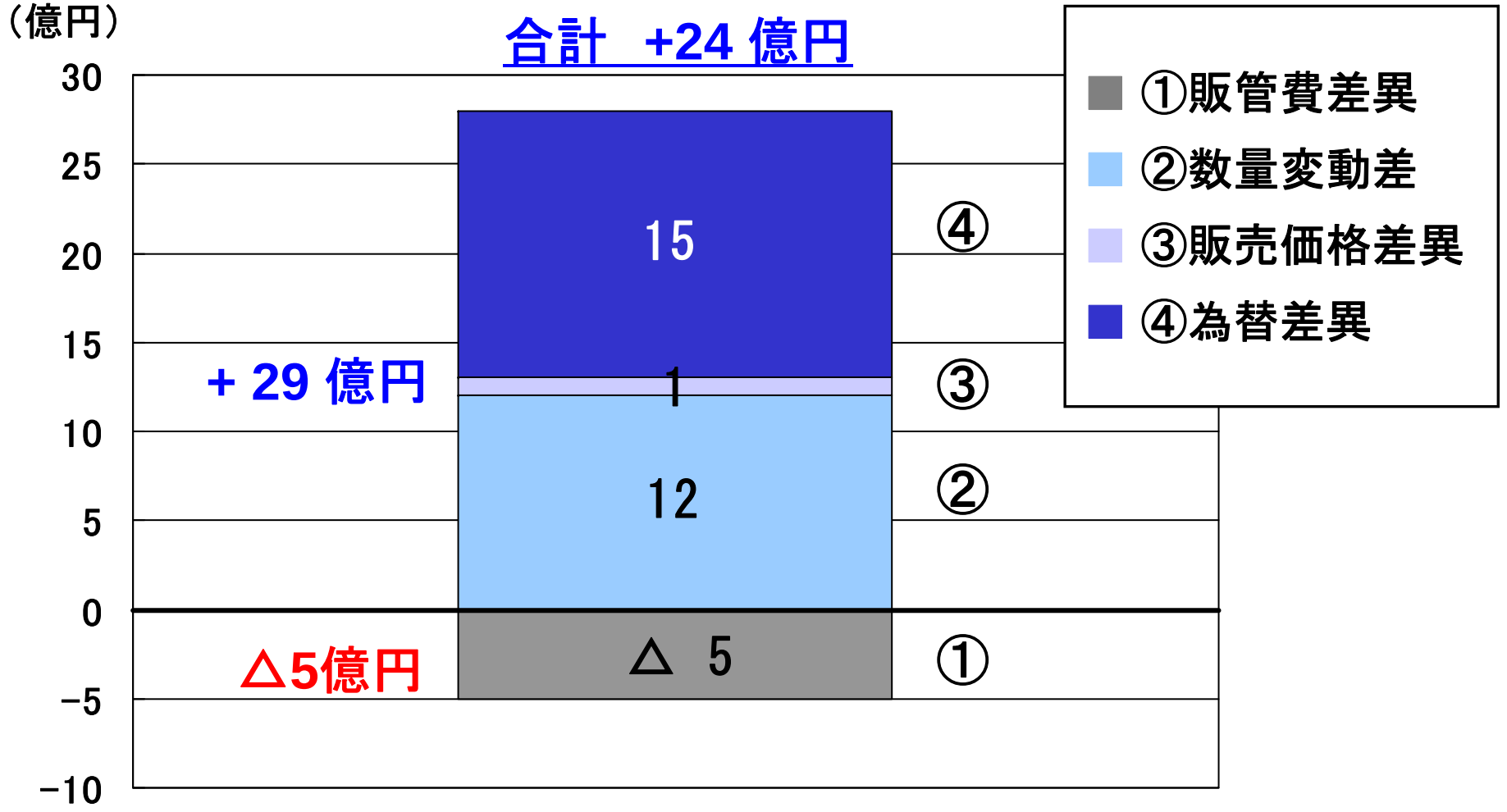
製品在庫の推移(原価ベース)



上期営業損益の変動要因(対 前年同期比)



上期営業損益の変動要因(対 計画比)



通期業績見通し

業績見通し

（単位：億円）

		2014/3 上期実績	<2Q修正> 2014/3 下期計画	<2Q修正> 2014/3 通期計画	2013/3 前期実績	差額	前期比	<修正前> 2014/3 通期計画	差額
受注高		509	416	925	742	183	125%	810	115
売上高		409	457	865	698	167	124%	770	95
営業利益		34	27	60	6	54	－	35	25
経常利益		42	23	65	18	47	369%	33	32
当期純利益		41	20	60	△19	79	－	28	32
平均レート（円）	US$	97.99	95.00	96.61	83.23			90.00	
	EUR	128.79	125.00	127.04	107.57			115.00	
期末レート（円）	US$	97.75	95.00	95.00	94.05			90.00	
	EUR	131.87	125.00	125.00	120.73			115.00	

地域別受注高 予想

（単位：億円）

		2014/3 上期実績	<2Q修正> 2014/3 下期計画	<2Q修正> 2014/3 通期計画	2013/3 前期実績	差額	前期比
日本		186	146	332	334	△2	99%
北米		41	52	93	70	23	133%
	（百万ﾄﾞﾙ）	(42)	(54)	(96)	(84)	(12)	(115%)
欧州		58	67	125	133	△8	94%
	（百万ユーロ）	(45)	(53)	(98)	(124)	(△25)	(80%)
中華圏		148	81	228	128	101	179%
	中国本土	123	61	184	109	76	169%
	香港	16	11	27	10	17	265%
	台湾	8	8	17	9	8	193%
その他地域		75	71	147	76	70	192%
合計		509	416	925	742	183	125%

品目別受注高 予想

（単位：億円）

	2014/3 上期実績	<2Q修正> 2014/3 下期計画	<2Q修正> 2014/3 通期計画	2013/3 前期実績	差額	前期比
枚葉機	309	230	539	425	114	127%
うち国内	80	69	149	162	△13	92%
輪転機・証券印刷機	107	88	195	150	45	130%
うち国内	62	27	89	84	5	106%
中古機・部品修理	88	84	172	160	12	107%
うち国内	42	43	86	83	3	103%
その他	4	14	19	6	12	299%
うち国内	1	7	8	5	3	159%
合計	509	416	925	742	183	125%

地域別売上高 予想

（単位：億円）

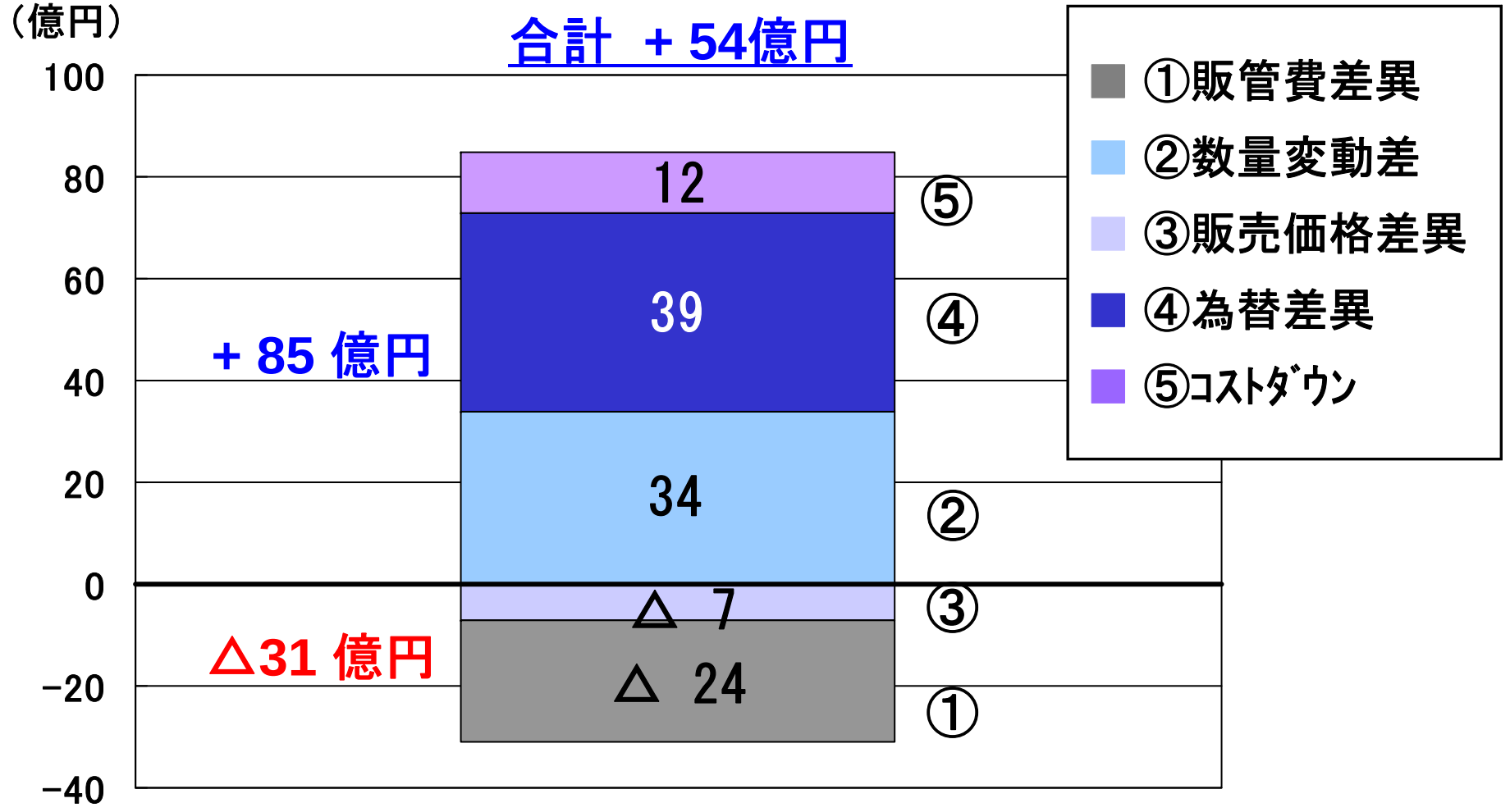
		2014/3 上期実績	<2Q修正> 2014/3 下期計画	<2Q修正> 2014/3 通期計画	2013/3 前期実績	差額	前期比
日本		148	187	334	310	24	108%
北米		35	57	92	63	29	145%
	（百万ﾄﾞﾙ）	(36)	(59)	(95)	(76)	(19)	(125%)
欧州		59	75	134	130	4	103%
	（百万ユーロ）	(46)	(60)	(105)	(121)	(△15)	(87%)
中華圏		102	89	191	136	55	141%
	中国本土	85	70	155	110	45	141%
	香港	11	13	24	22	2	107%
	台湾	6	7	12	4	8	332%
その他地域		66	48	114	59	54	192%
合計		409	456	865	698	167	124%

品目別売上高 予想

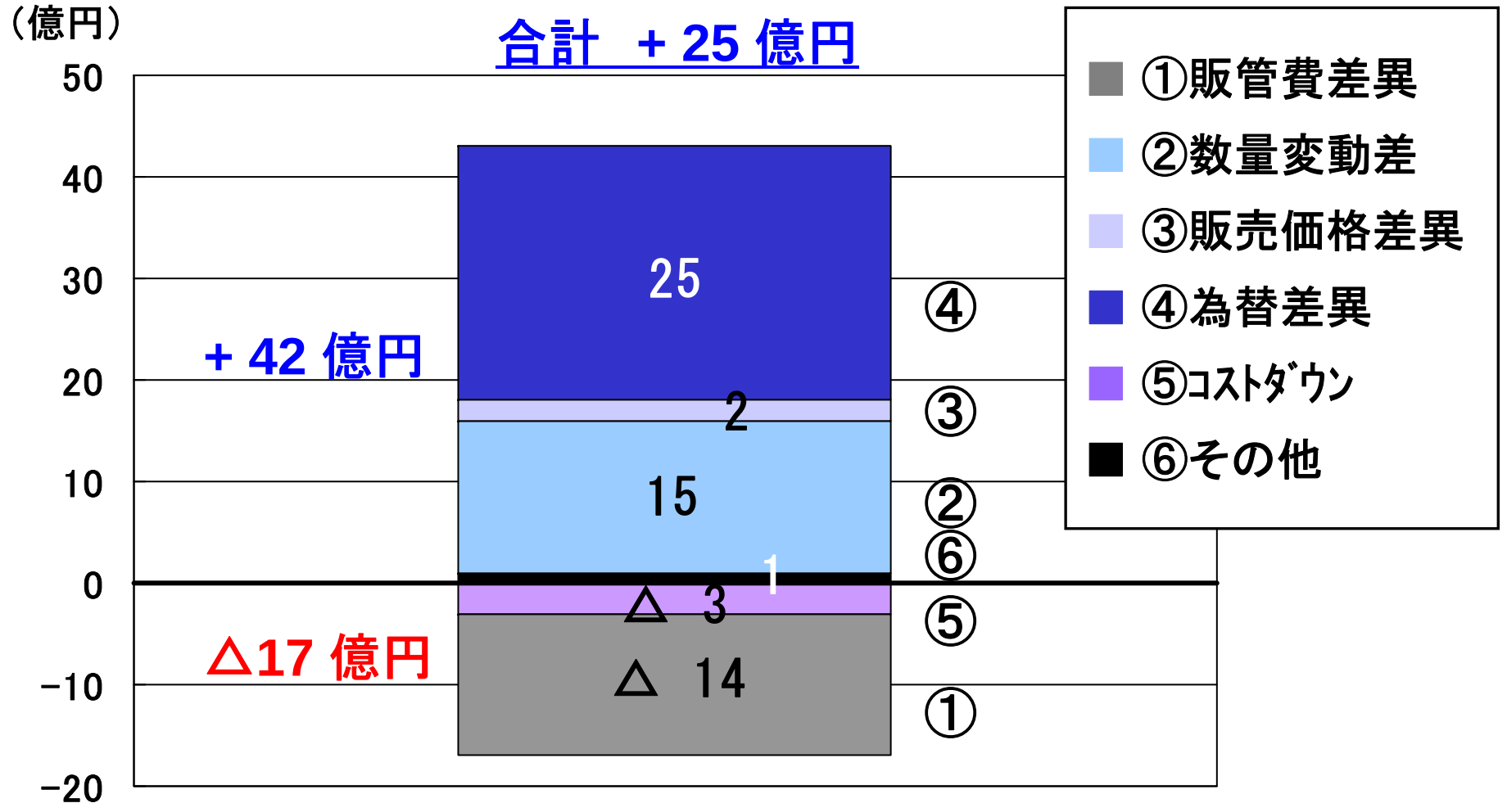
（単位：億円）

	2014/3 上期実績	<2Q修正> 2014/3 下期計画	<2Q修正> 2014/3 通期計画	2013/3 前期実績	差額	前期比
枚葉機	241	260	500	409	92	122%
うち国内	82	74	155	142	13	109%
輪転機・証券印刷機	79	104	183	129	54	142%
うち国内	25	66	91	83	8	109%
中古機・部品修理	87	84	170	155	15	110%
うち国内	40	43	84	80	4	105%
その他	2	9	11	6	6	202%
うち国内	1	4	5	5	0	92%
合計	409	456	865	698	167	124%

通期営業損益(予想)の変動要因(対 前期比)



通期営業損益(予想)の変動要因(対 期初計画比)



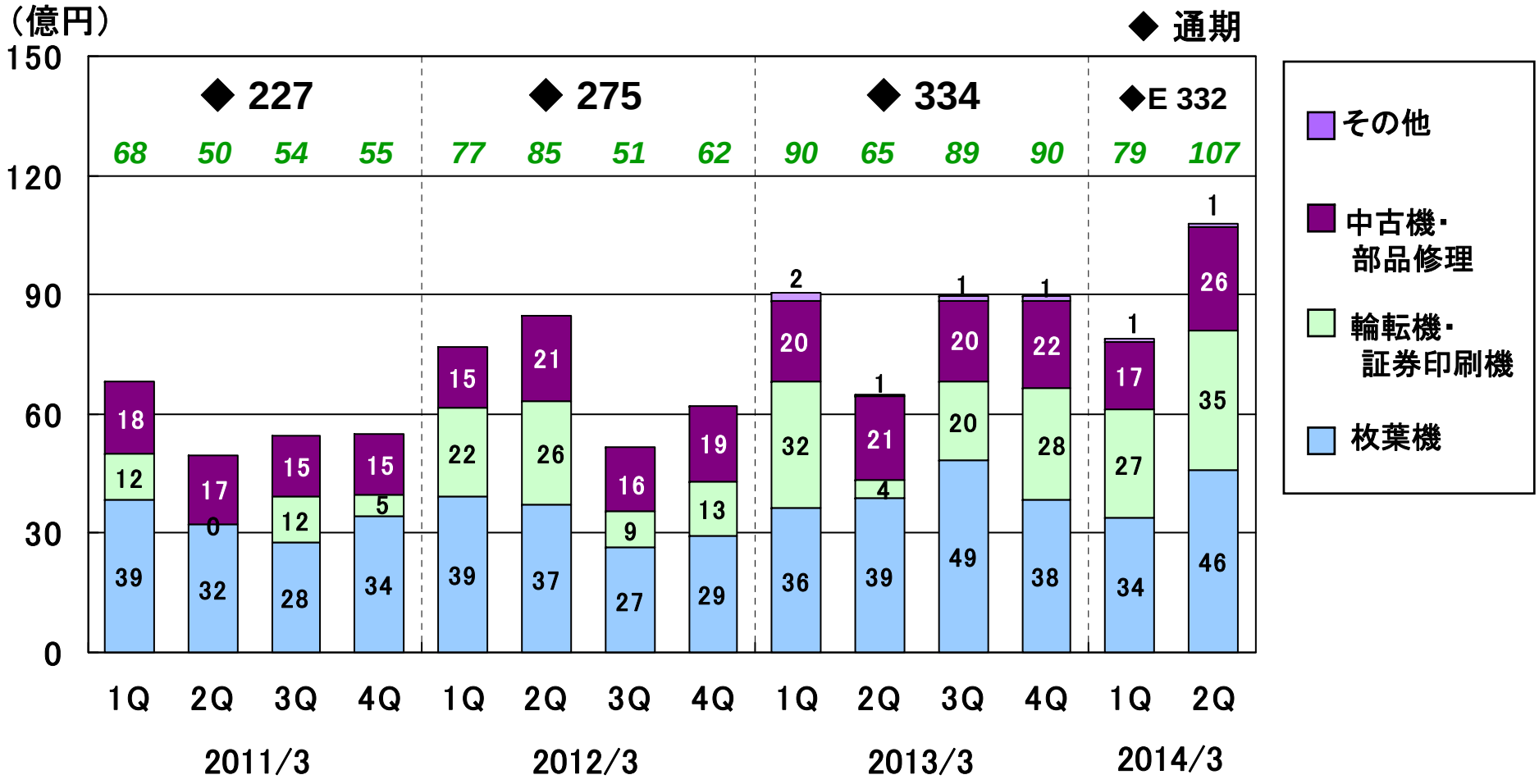
設備投資・減価償却費・開発費

（単位：百万円）

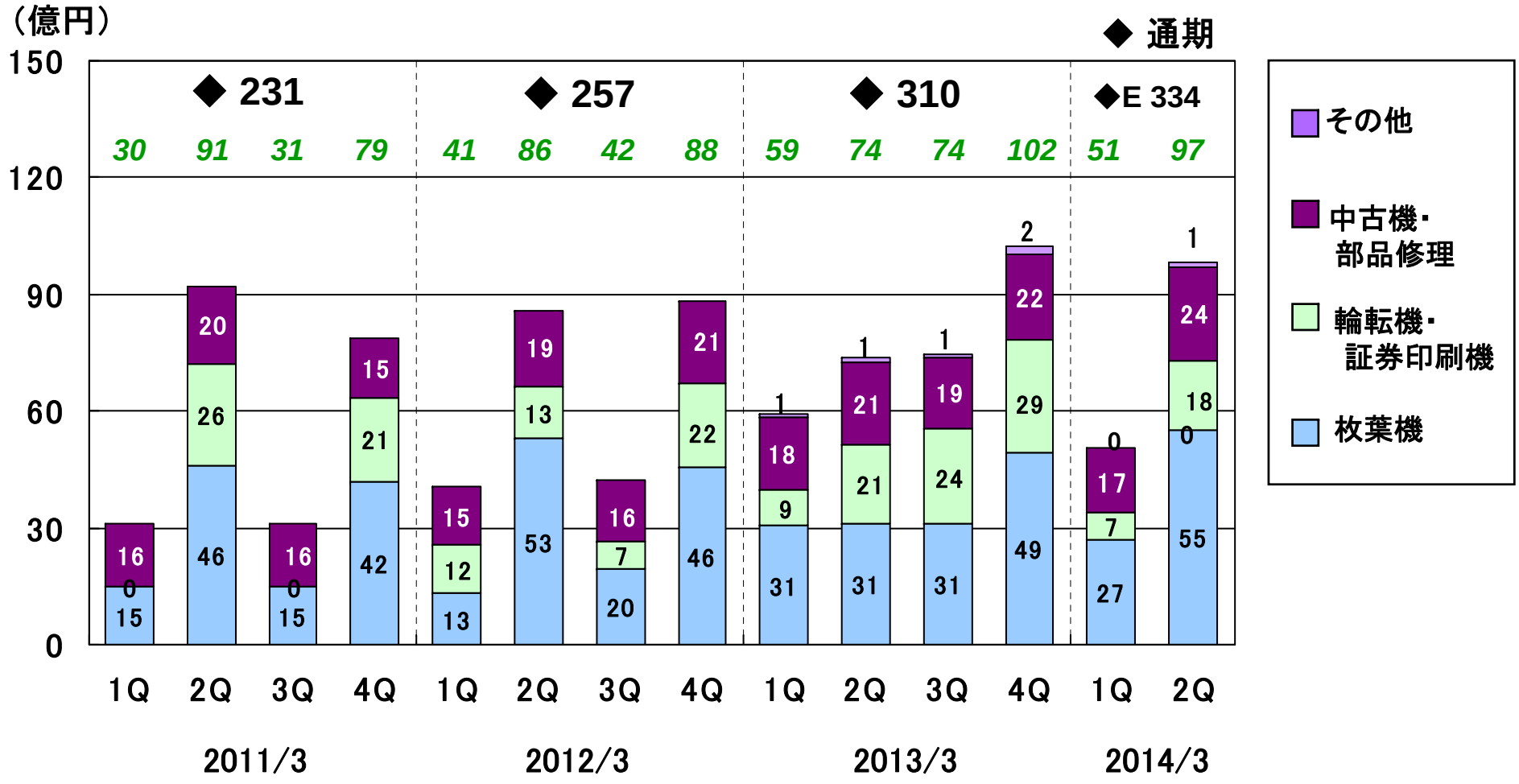
	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3 上期	2013/3	2014/3 上期	2014/3 予想
従業員数（名）	2,190	2,138	2,104	1,850	1,814	1,793	1,810
人件費	17,967	16,673	16,757	7,726	14,892	8,058	16,000
設備投資額	6,257	1,286	692	210	1,881	683	2,200
減価償却費	2,903	3,083	2,849	1,088	2,251	1,134	2,300
研究開発費	4,015	4,320	4,830	1,867	3,806	1,993	4,200
（売上高比 ）	(5.8%)	(6.0%)	(6.7%)	(6.3%)	(5.5%)	(4.9%)	(4.9%)

参考資料

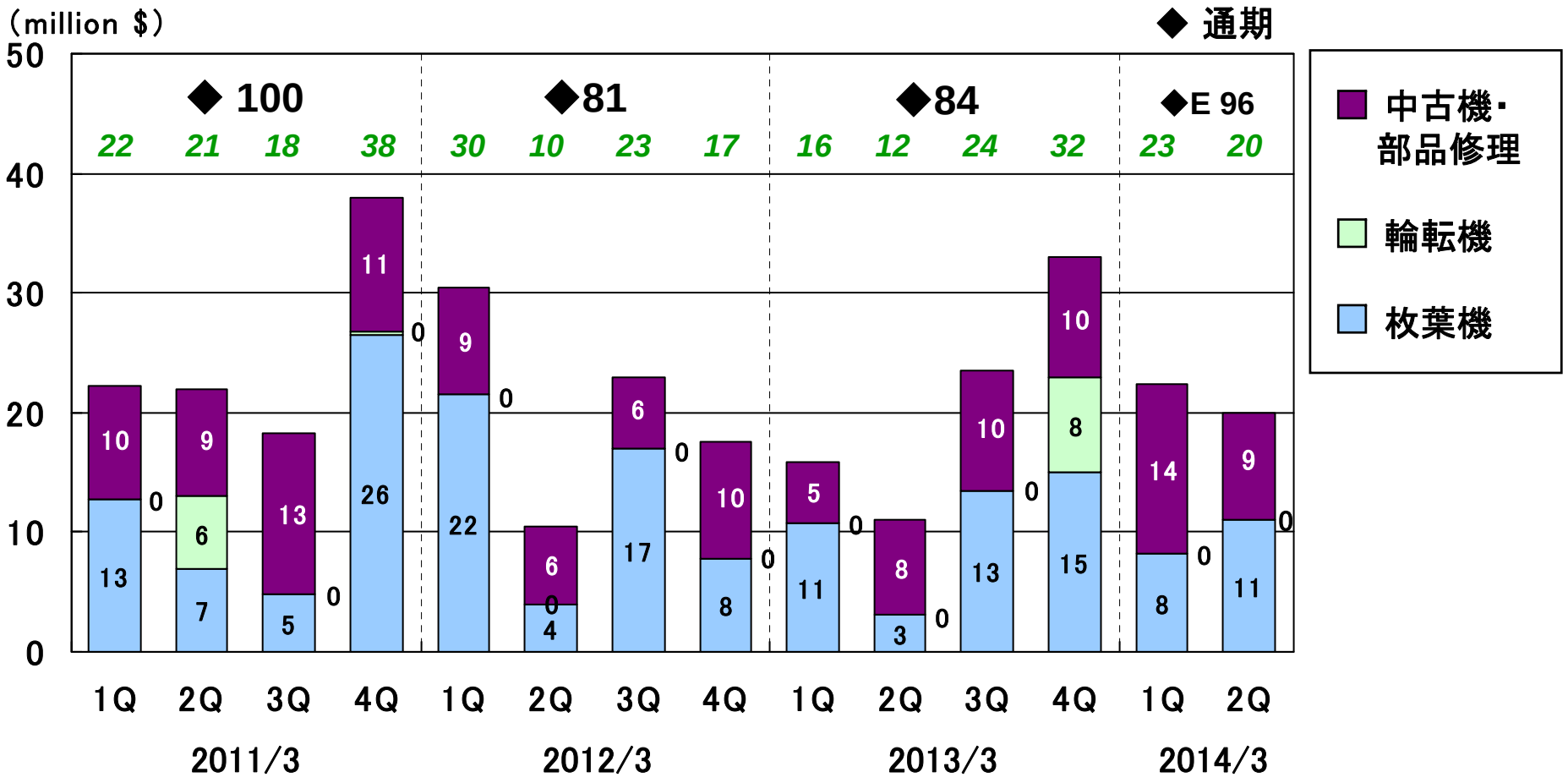
日本 受注高


（億円）
◆ 通期
150
120
90
60
30
0
◆ 227
◆ 275
◆ 334
◆E 332
68 50 54 55 77 85 51 62 90 65 89 90 79 107
その他
中古機・部品修理
輪転機・証券印刷機
枚葉機
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

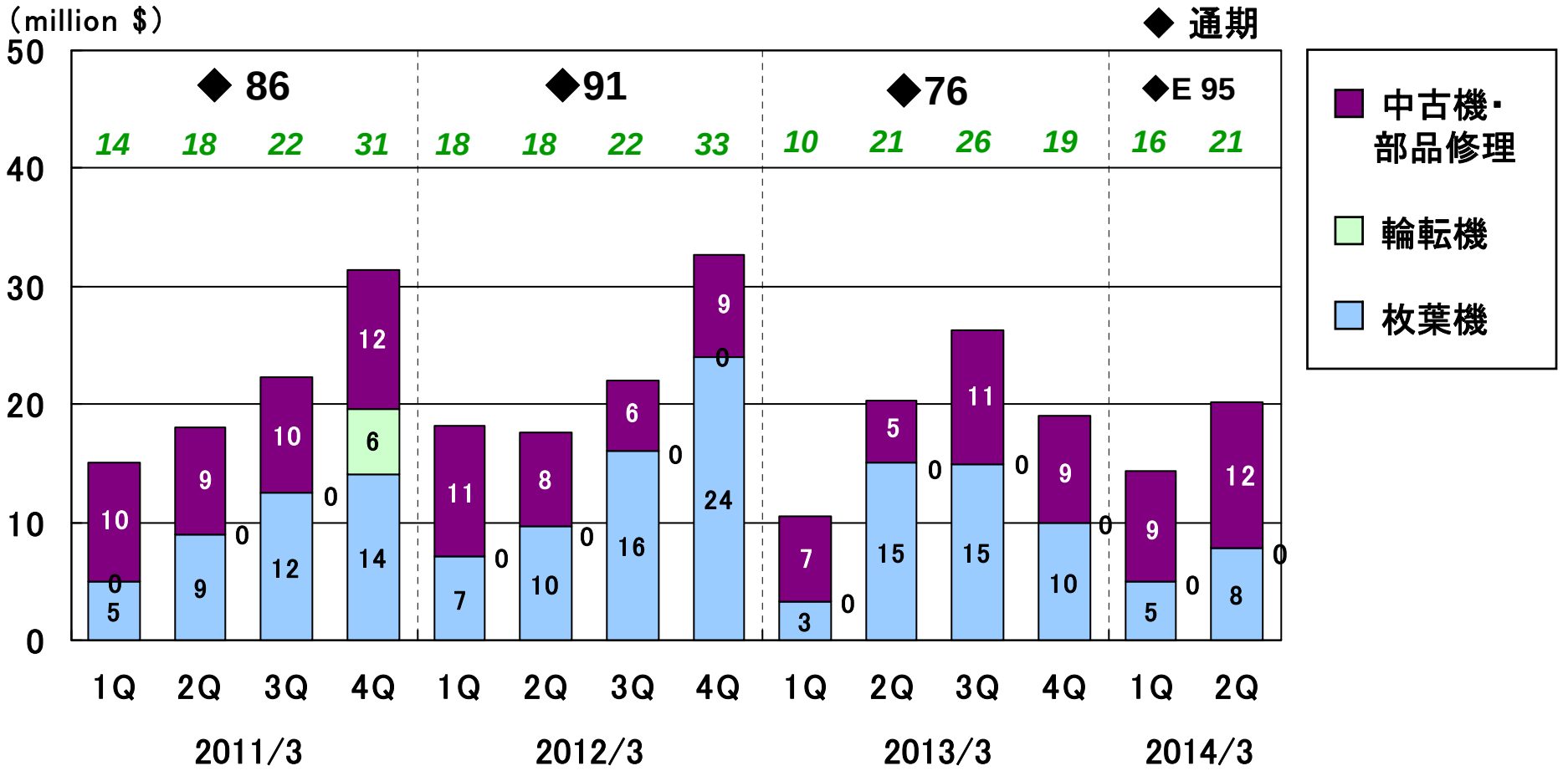
日本 売上高


（億円）
◆ 通期
150
120
90
60
30
0
◆ 231
◆ 257
◆ 310
◆E 334
30 91 31 79 41 86 42 88 59 74 74 102 51 97
その他
中古機・部品修理
輪転機・証券印刷機
枚葉機
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

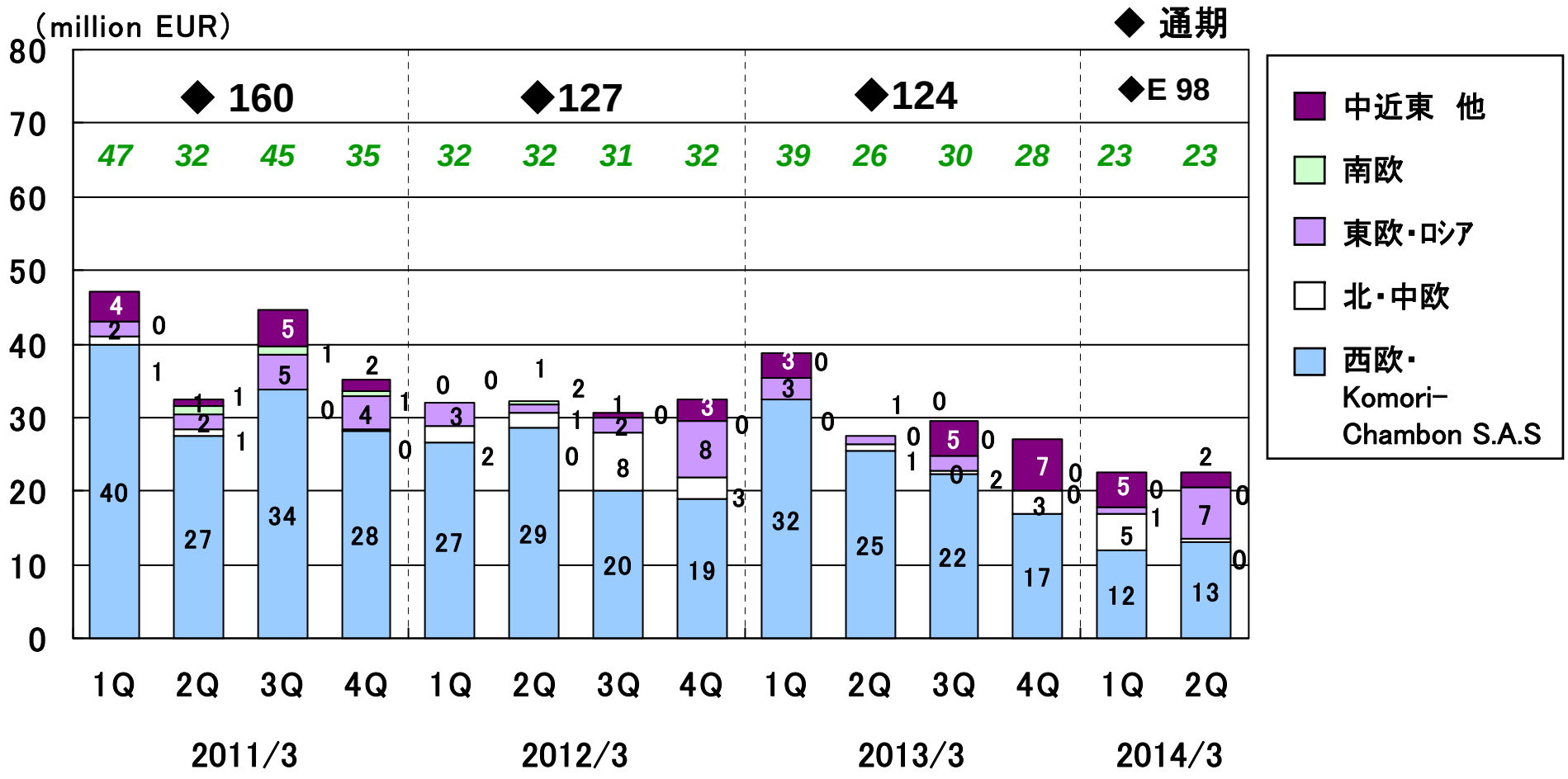
北米 受注高


(million $)
◆ 通期
50
40
30
20
10
0
◆ 100
◆81
◆84
◆E 96
22 21 18 38 30 10 23 17 16 12 24 32 23 20
中古機・部品修理
輪転機
枚葉機
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

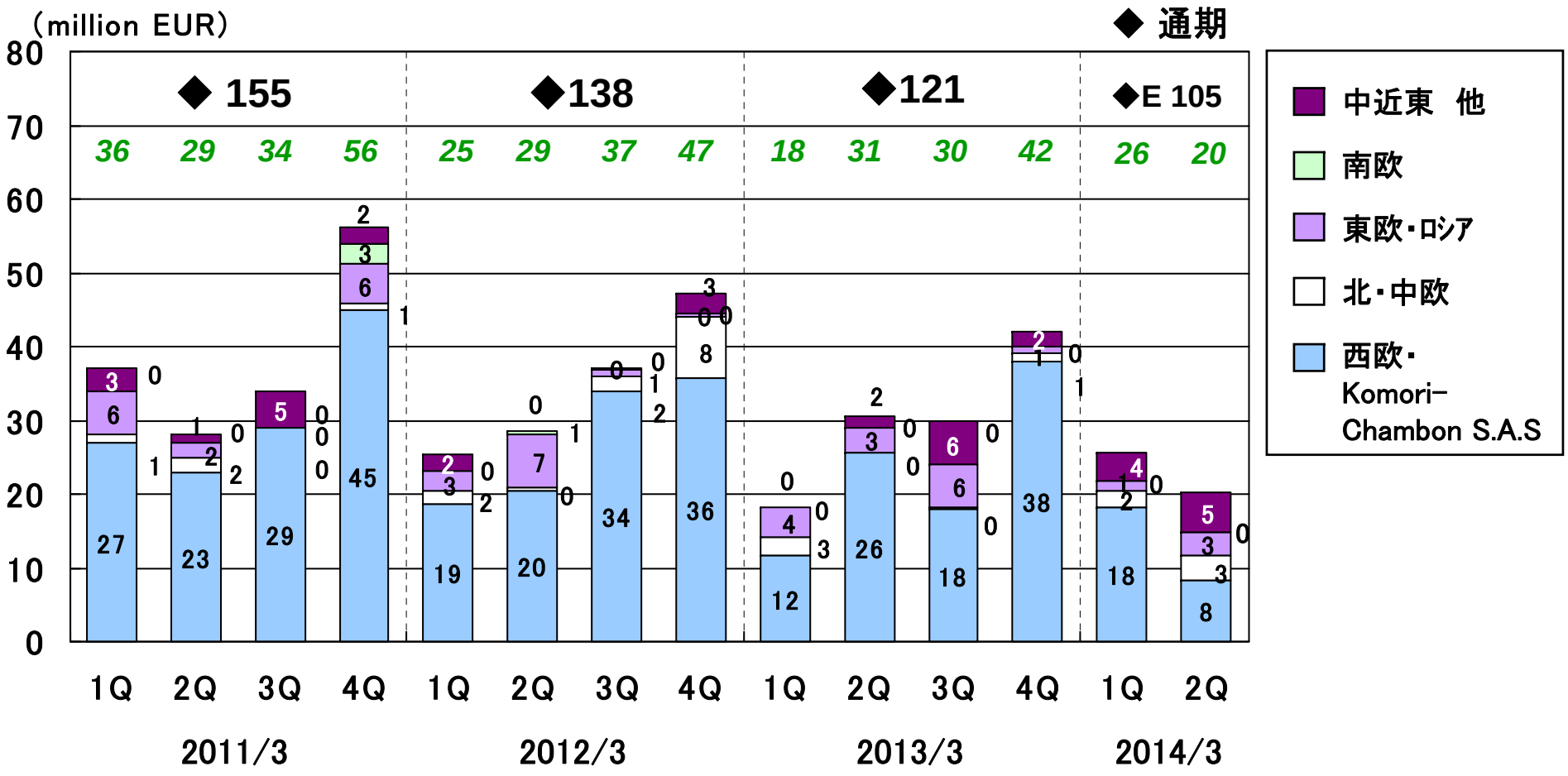
北米 売上高


(million $)
◆ 通期
50
40
30
20
10
0
◆ 86
◆91
◆76
◆E 95
14 18 22 31 18 18 22 33 10 21 26 19 16 21
10 0 5
9 0 9
10 0 12
12 6 14
11 0 7
8 0 10
6 0 16
9 0 24
7 0 3
5 0 15
11 0 15
9 0 10
9 0 5
12 0 8
中古機・部品修理
輪転機
枚葉機
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

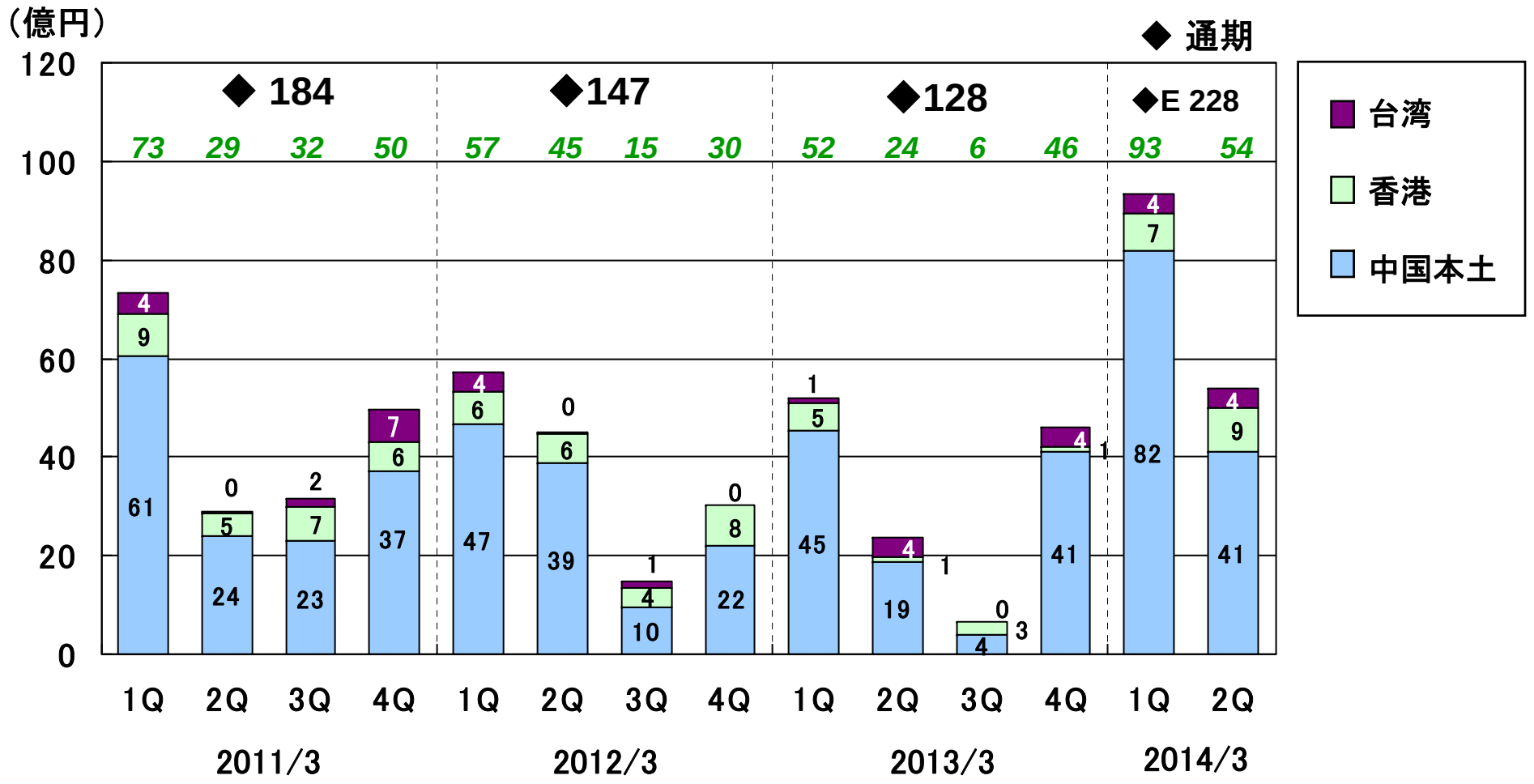
欧州 受注高


(million EUR)
◆ 通期
◆ 160
◆127
◆124
◆E 98
47 32 45 35 32 32 31 32 39 26 30 28 23 23
80
70
60
50
40
30
20
10
0
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3
中近東 他
南欧
東欧・ロシア
北・中欧
西欧・
Komori-
Chambon S.A.S

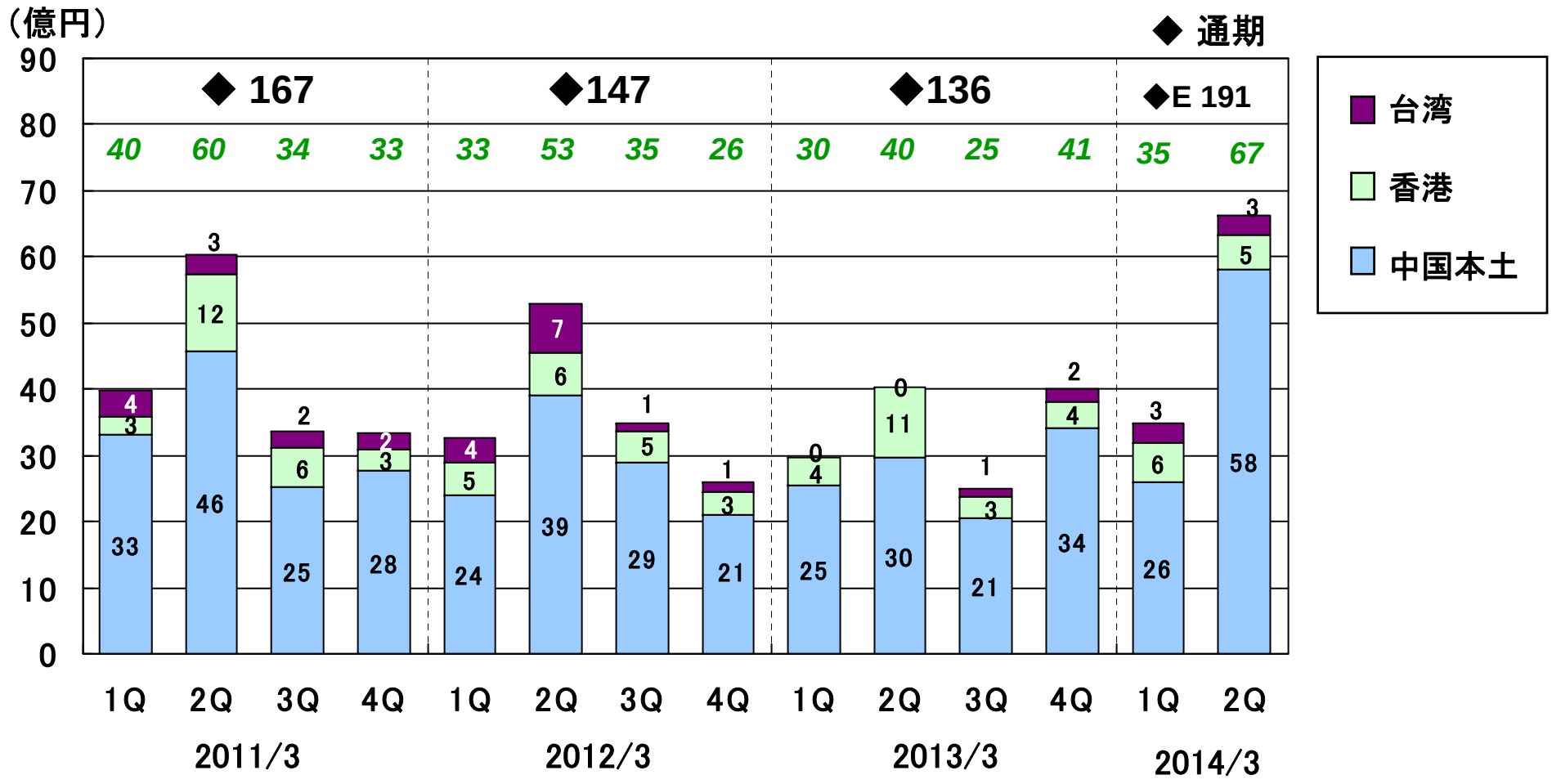
欧州 売上高


(million EUR)
◆ 通期
◆ 155
◆138
◆121
◆E 105
36 29 34 56 25 29 37 47 18 31 30 42 26 20
80
70
60
50
40
30
20
10
0
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3
中近東 他
南欧
東欧・ロシア
北・中欧
西欧・
Komori-
Chambon S.A.S

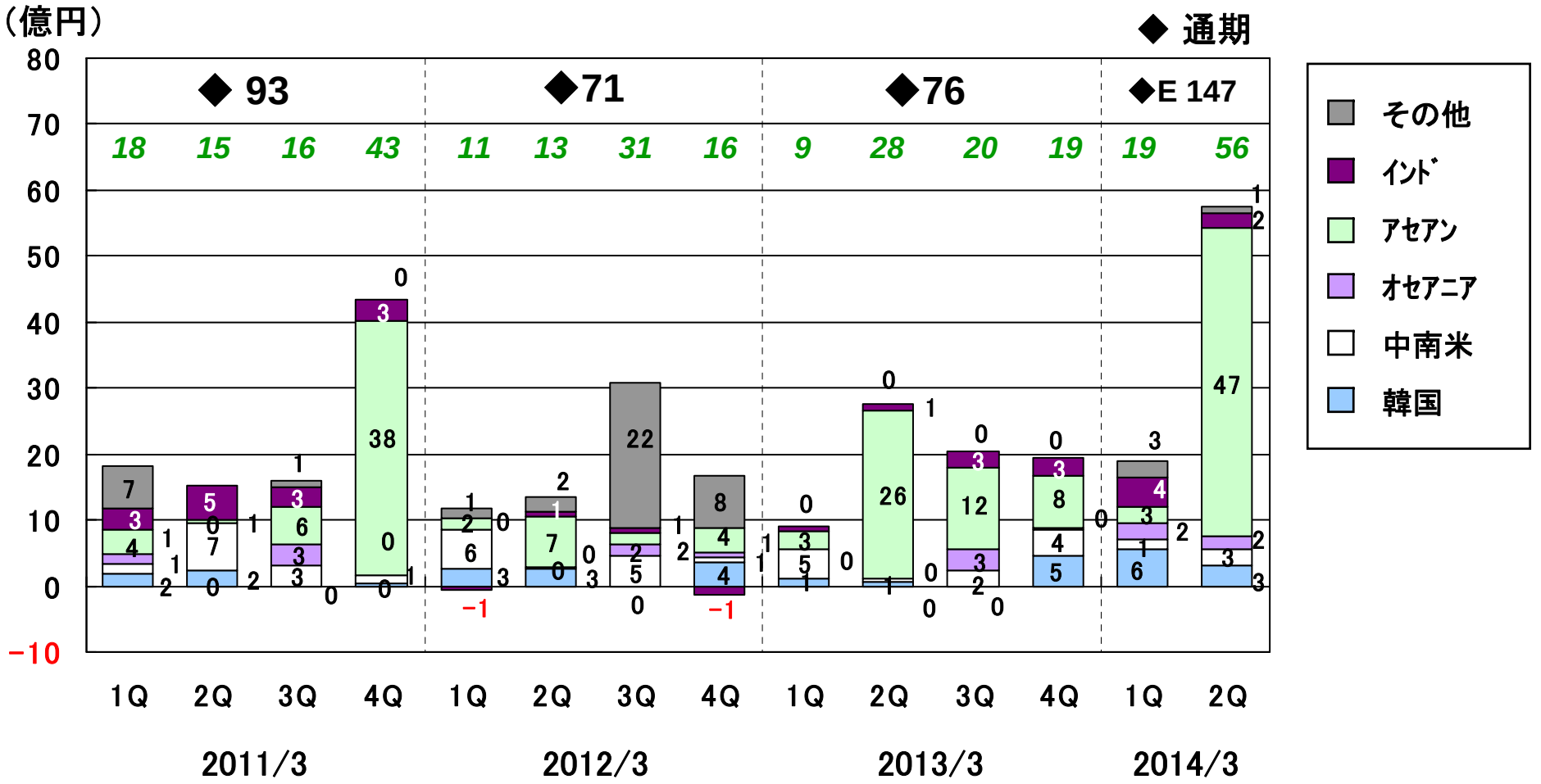
中華圏 受注高


（億円）
◆ 通期
◆ 184
◆147
◆128
◆E 228
73 29 32 50 57 45 15 30 52 24 6 46 93 54
台湾
香港
中国本土
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

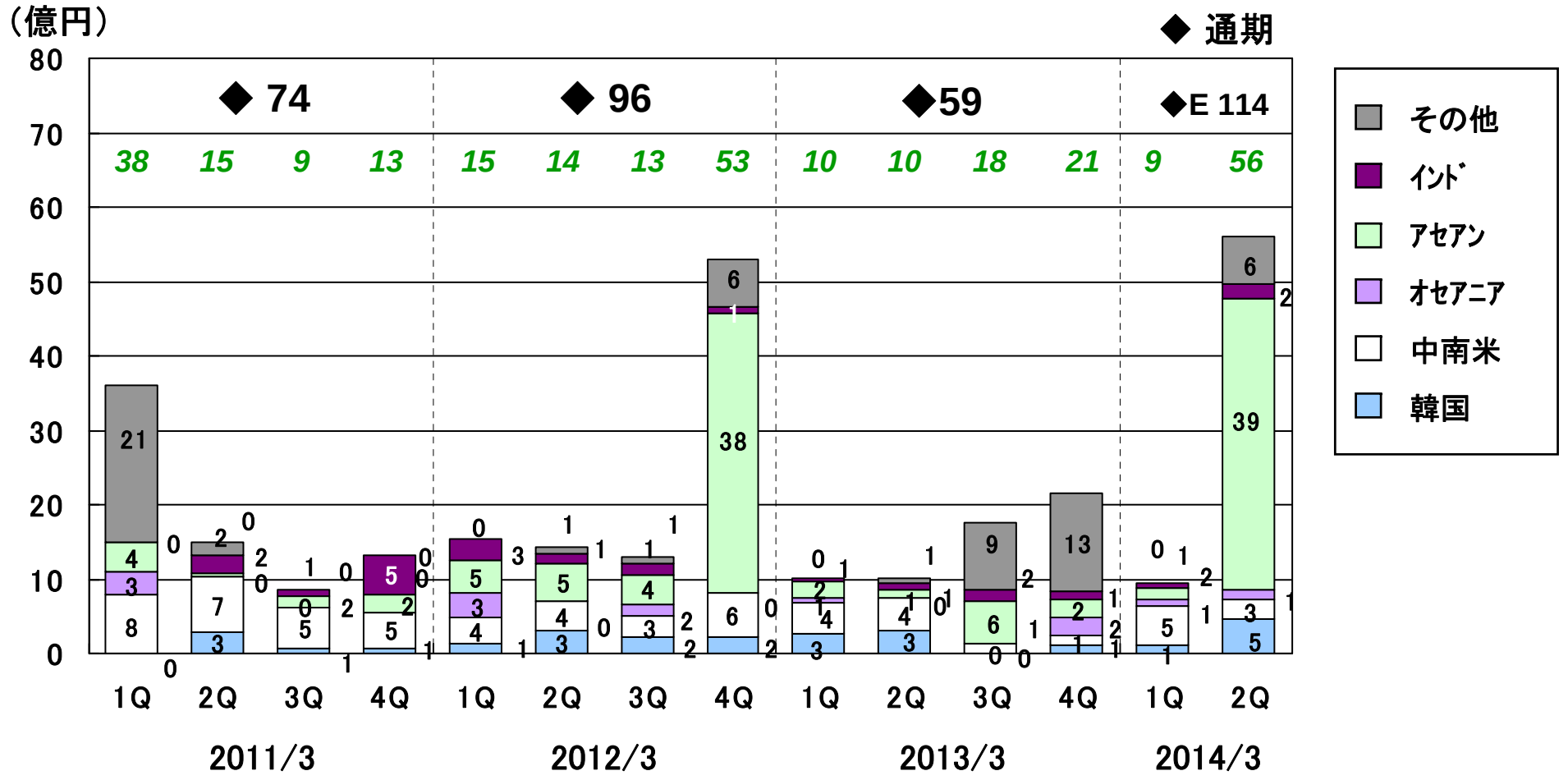
中華圏 売上高


（億円）
◆ 通期
◆ 167
◆147
◆136
◆E 191
40 60 34 33 33 53 35 26 30 40 25 41 35 67
台湾
香港
中国本土
90 80 70 60 50 40 30 20 10 0
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

その他地域 受注高


（億円）
◆ 通期
◆ 93
◆71
◆76
◆E 147
18 15 16 43 11 13 31 16 9 28 20 19 19 56
その他
ｲﾝﾄﾞ
ｱｾｱﾝ
ｵｾｱﾆｱ
中南米
韓国
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

その他地域 売上高


（億円）
◆ 通期
◆ 74
◆ 96
◆59
◆E 114
38 15 9 13 15 14 13 53 10 10 18 21 9 56
その他
インド
アセアン
オセアニア
中南米
韓国
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2011/3
2012/3
2013/3
2014/3

お忙しい中お越しいただき、ありがとうございました。

※ 当資料に含まれている業績予想等は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

※ 当資料では、表示未満単位を四捨五入して表示しており、内訳と合計が一致しない場合があります。